

**עם סיומה של שנת 2023, אני מתכבד לשתף אתכם בסקירה כללית על המשך התפתחותה של החברה ולהציג בפניכם את דוחותיה הכספיים.**



בראשית דבריי, אני מבקש להביע צער ולהשתתף בכאבם של המשפחות הרבות שצורפו למעגל השכול, לחזק את לוחמי צה"ל שעושים לילות כימים על מנת לאפשר לנו ולילדנו להמשיך ולקיים את היומיום שלנו, לאחל החלמה לפצועים ולהתפלל לשחרורם של החטופים, עוד היום.

אני מבקש להודות ולהוקיר את האמון שאתם, בעלי המניות של החברה, נותנים בנו. אמונכם מאפשר לנו להמשיך ולפעול לפי התוכניות האסטרטגיות שלנו לפיתוח ולמסחר, אמן שאינו ברור מאליו, כלל וכלל.

שנת 2023 היתה שנת מפנה מרתקת עבור נור אינק אינובייטנס, אשר במהלכה חווינו הצלחות וצינו אבני דרך מרכזיות ביניהן חתימה על הסכם מסחרי ראשון שנחתם בתום תהליך פיילוט שארך למעלה משנתיים. החתימה על ההסכם מהווה נקודה תפנית בתהליך ההתפתחות שלנו ובהרחבת מערכות היחסים עם לקוחותינו ושותפי העסקיים.

בהמשך להתקדמות בתהליכי הפיתוח וההתקדמות העסקית שלנו בשנת 2023, אנו מצפים להמשיך הצלחות ופיתוחים נוספים בשנת 2024.

את שנת 2024 התחלנו עם שני פיילוטים משמעותיים למוצר הדיספרסיה הלבנה בקרב כמה מהחברות המובילות בתחומן בעולם – תאגידים בינלאומיים שבסיסם ביפן ובארה"ב, כאשר התאגיד היפני כבר עדכן אותנו כי שלב בדיקות היציבות הראשוניות של הדיספרסיה הסתיים בהצלחה ועל מעבר לשלב ייצור ניסיוני של דיו. את התוצאות הסופיות של שני הפיילוטים אנו מצפים לקבל במהלך הרבעונים השלישי והרביעי לשנת 2024.

כמו-כן, בתערוכת FESPA 2024 שנערכה באמסטרדם בשבוע שעבר – הדיו מתוצרתנו הוטמע בשתי מדפסות תעשייתיות שהודגמו על-ידי החברות המייצרות את אותן מדפסות. זו הפעם הראשונה שהדיו מתוצרתנו מוצג הלכה למעשה על-ידי לקוחותינו בתערוכות – אבן דרך משמעותית אשר מהווה הוכחה לאיכויות והייחודיות של מוצרינו כמו גם הבעת אמון בנו כחברה.

בנוסף, התחלנו עוד שלושה תהליכי פיילוט למוצרי הדיו שלנו אצל חברות המייצרות מערכות דפוס דיגיטליות, כאשר אחד מתהליכי הפיילוט נמצא בשלבי האחרונים.

**יעדים אסטרטגיים לשנת 2024:**

- חניכת מפעל הדיו החדש, לאחר חופשת הפסח הקרבה. למפעל כושר ייצור של כ- **40,000 ליטר** בחודש והוא יכלול 6 קווי ייצור מקבילים בתהליך חצי אוטומטי.
- חתימה על 2-3 הסכמים מסחריים עם חברות המפתחות ומייצרות מערכות דפוס דיגיטלי והתחלת מכירות לאותם לקוחות.
- לקדם הסכמים מול 3-4 חברות המוכרות מדפסות דיגיטליות ודיו תחת המותג שלהן (private label).
- הגשת בקשות נוספות לרישום פטנטים: בחודש מרץ 2024, התקבל האישור הסופי לפטנט – הראשון מבין חמישה אשר עליהם נעבוד בהמשך השנה.

יעדי שנת 2024 נבנו בעקבות שנת 2023, שנה שהביאה לכדי חיזוק המותג שלנו והרחבת מערכות היחסים עם לקוחותינו, בעקבות פעילויות שונות כגון התחלת מכירת מוצרינו לפי התוכנית שהצגנו לכם מוקדם יותר השנה.

את אמוני בחברה ובעובדיה בחרתי להביע בין היתר בדרך של רכישת מניות, בהיקף של כ- 15,000 מניות, וזאת במהלך הרבעונים האחרונים.

לשמחתנו, במהלך השנה סיימנו את הפיתוח של מוצר הדיספרסיה הלבנה. השלמת הפיתוח של מוצר זה הינו פריצת דרך שתאפשר לנו למכור את המוצר באופן ישיר לחברות ענק גלובליות, הן לשימוש עצמי והן לשיווק גלובלי. מוצר הדיספרסיה הלבנה מתאים לתעשייה עצומה שכמהה למוצר נוסף, בשוק הנשלט על יד ענקית התעשייה דופונט, המחזיקה בנתח של כ- 85% מהשוק העולמי של הדיספרסיה הלבנה הפיגמנטית על בסיס מים.

עוד זיהינו במהלך השנה, שבנוסף לתחום ה DTG בוא אנחנו פעילים מתחילת הדרך, התווספה טכניקה נוספת חדשה להדפסה על ביגוד DTF שתפסה תאוצה מהירה מאד ודרשה תגובה מהירה.

יישום ה- DTF (Direct-to-Film), הדפסה ישירות לפילם, לאחר מכן מועבר הדפוס אל הבגד, זאת להבדיל מהדפסה ישירות על גבי הבגד) ברגע שזיהינו את המגמה בשוק פעלנו לפיתוח, במהירות שיא, של גרסת דיו ל- DTF. התגובה המהירה של החברה לשינויים בשוק העולמי הובילה להתחלה של מספר פיילוטים ברחבי העולם והתאמת המודל העסקי, שינוי שהביא גם לשינוי באופי הפיילוטים, שצפויים להימשך מספר חודשים בלבד, להבדיל ממספר שנים כאשר אנחנו עובדים מול יצרן המדפסות. בהתאם, ישנם שני לקוחות שכבר החלו לרכוש את הדיו שלנו להדפסות DTF.

נור אינק אינוביישנס שואפת להיות שחקן מוביל בתחום ה- DTF גם בזכות הצוות האיכותי ויכולות הפיתוח המהיר, כאשר דריסת רגל בתחום זה מהווה אפשרות צמיחה אסטרטגית בעבורנו.

המחויבות לבולטות וחדשנות עוברת כחוט השני בפועלה של החברה, כאשר השנה קיבלנו את אישורי התקנים GOTS7 ו- Oeko-Tex Eco Passport, המהווים חותם למחויבותנו לאיכות ולסטנדרטים סביבתיים וחברתיים – ללא פשרות.

בנוסף לקבלת אישורי התקנים הנ"ל – קיבלנו לאחרונה אישור סופי לרישום פטנט על בסיס הטכנולוגיה אשר פיתחנו.

מעל לכל היתה זו שנה מאתגרת ברמה הלאומית, אירועי השנה החולפת הותירו חותם באזרחי המדינה ובחברות הפועלות בה. כתוצאה מהלחימה, חויינו עיכובים בבניית ששת קווי הייצור, אך למרבה המזל לאירועים אלו היתה השפעה מינימלית על החברה ועל תהליך העבודה שלנו.

אני מתחייב להמשיך ולעדכן אתכם בהתפתחויות ובהישגים הצפויים לנו בתקופה הקרובה.

אני מתכבד להציג את דוחותיה הכספיים של החברה לסיכום שנת 2023 ורוצה לשוב ולהודות לכם על האמון שאתם נותנים בי ובצוות ההנהלה והעובדים של נור אינק אינוביישנס.

בכבוד רב,

משה נור, מנכ"ל ויו"ר הדירקטוריון

נור אינק אינוביישנס בע"מ